

Termo de Abertura do Projeto

- É autorizado o início do projeto, conforme os critérios abaixo:

Justificativa do projeto

A partir de uma perspectiva estratégica, os membros da empresa solicitaram um estudo de viabilidade e gerenciamento de projeto para a instalação de uma planta produtora de Acrilato de Butila. A motivação principal do projeto é a necessidade de uma unidade de produção no estado da Bahia, visto que o composto possui uma gama de aplicações, poucos fornecedores na região facilitando o escoamento da produção.

Objetivos do projeto

Item	Produto
A	Gerenciar de forma estratégica o projeto de implementação da Planta Química para a produção do Acrilato de Butila;
B	Suprir a demanda de futuros fornecedores que encontrarão a principal matéria-prima para a sua produção no Estado da Bahia, influenciando diretamente nas condições de custo e benefício;
C	Levantar todos os dados necessários para a implantação da fábrica desde as instalações físicas na Bahia até a cadeia produtiva.

Identificação da Unidade Demandante

Nome	Cargo	Dados para contato
Wagner Mônico	Cliente	wagner.conceicao@ucsal.br

Identificação do Patrocinador

Nome	Cargo	Dados para contato
Milton Correia	Auditor	milton.filho@pro.ucsal.br

Identificação dos Coordenadores do Projeto

Nome	Cargo	Dados para contato
LUCAS OLIVEIRA CARDOSO	Coordenador Geral	lucas.eq.cardoso@gmail.com
IVANIELE VIEIRA SANTOS	Vice Coordenadora Geral	nielly.vieiraeq@gmail.com

Demais partes interessadas

Nome	Cargo	Dados para contato
CATARINA ZÁRIA VOSTOKA DE CASTRO COSTA GUIMARÃES	Coordenadora da equipe de Infraestrutura	zariavostoka@gmail.com
DIOGO SOUZA NEIVA CARDOSO	Coordenador de Gerenciamento de Projeto	dneiva11@gmail.com
JEDEANE SANTA RITA PEREIRA SOARES	Coordenadora da equipe de Processos	jedeane-soares@hotmail.com
JÉSSICA SOUSA DOS SANTOS	Integrante da equipe Publicidade e Propaganda	jelksousa@gmail.com
JOÃO VICTOR FERNANDES SANTOS	Integrante da equipe de Análise de Mercado	joaofernandes1337@gmail.com
LEONARDO PINTO DE ABREU VILLA NOVA	Coordenador da equipe de Implantação	leo_villanova@hotmail.com
MAÍRA SANTOS SANTANA	Integrante da equipe Gerenciamento de Projetos	mairasantana16@gmail.com
MIRELLA ZUZA SILVA SANTANA	Integrante da equipe de Implantação	mirellazuza@hotmail.com
MIRTER SOARES MAURÍCIO	Integrante da equipe de Infraestrutura	mirter.soares@gmail.com
NATÁLIA SILVA DOS SANTOS	Coordenadora de Publicidade e Propaganda	nataliasilva.eq@gmail.com
REINALDO AUGUSTO DA MATTA NETO	Coordenador da Análise de mercado	reinaldoa.neto@ucsal.edu.br
VANESSA NUNES VIEIRA	Coordenadora da equipe de Licenças	vanessanunes.eq@gmail.com

Principais marcos e expectativas de datas

Datas	Acontecimento
Fevereiro/2018	Lançamento do Projeto
Maiο/2018	Entrega do Projeto
Junho/2018	Conclusão do Projeto: Feedback do Cliente

Restrições

Item	Descrição
A	O projeto terá de ser realizado no máximo até o final do mês de maio de 2018;
B	A meta de produção nominal do projeto deverá ser de 50.000 ton/ano e os custos fixos e variáveis não devem ultrapassar o valor da proposta preliminar, a qual consta todo o balanço de itens ligados a equipamentos, automatização do processo, produção, entre outros, que deve está em torno de 150 a 250 milhões de reais.
C	Por parte do cliente, não houve nenhuma restrição orçamentária de estimativa de investimento, onde os colaboradores irão propor a expectativa de investimento.

Premissas

Item	Descrição
A	De acordo com as condições políticas, deverá ser considerado que teremos eleição neste ano, onde poderão ser realizadas manifestações em várias cidades no estado da Bahia, impedindo o fluxo de transportes da região por conta do bloqueio de importantes ruas e avenidas, principalmente se as paralisações também forem aderidas pelo sindicato dos transportes coletivos.

Escopo

Os requisitos do projeto e/ou dos produtos são:

Item	Descrição
A	Implantações de normas regulamentadoras para todas as etapas do processo, bem como a realização de fiscalização rigorosa visando manter a melhor eficiência e eficácia.
B	Entregar projeto de viabilidade de planta produtora de acrilato de butila oficial para produção do produto cumprindo métricas de qualidade.

Não-Escopo

Item	Descrição
A	Não estará incluso no projeto / não será de responsabilidade da empresa o gerenciamento da cadeia produtiva por completo.

Estrutura Analítica de Projetos

Conforme ilustra a Figura a seguir, temos a Estrutura Analítica de Projetos de Entrega.

Figura 1 – Estrutura Analítica de Projetos de Entrega

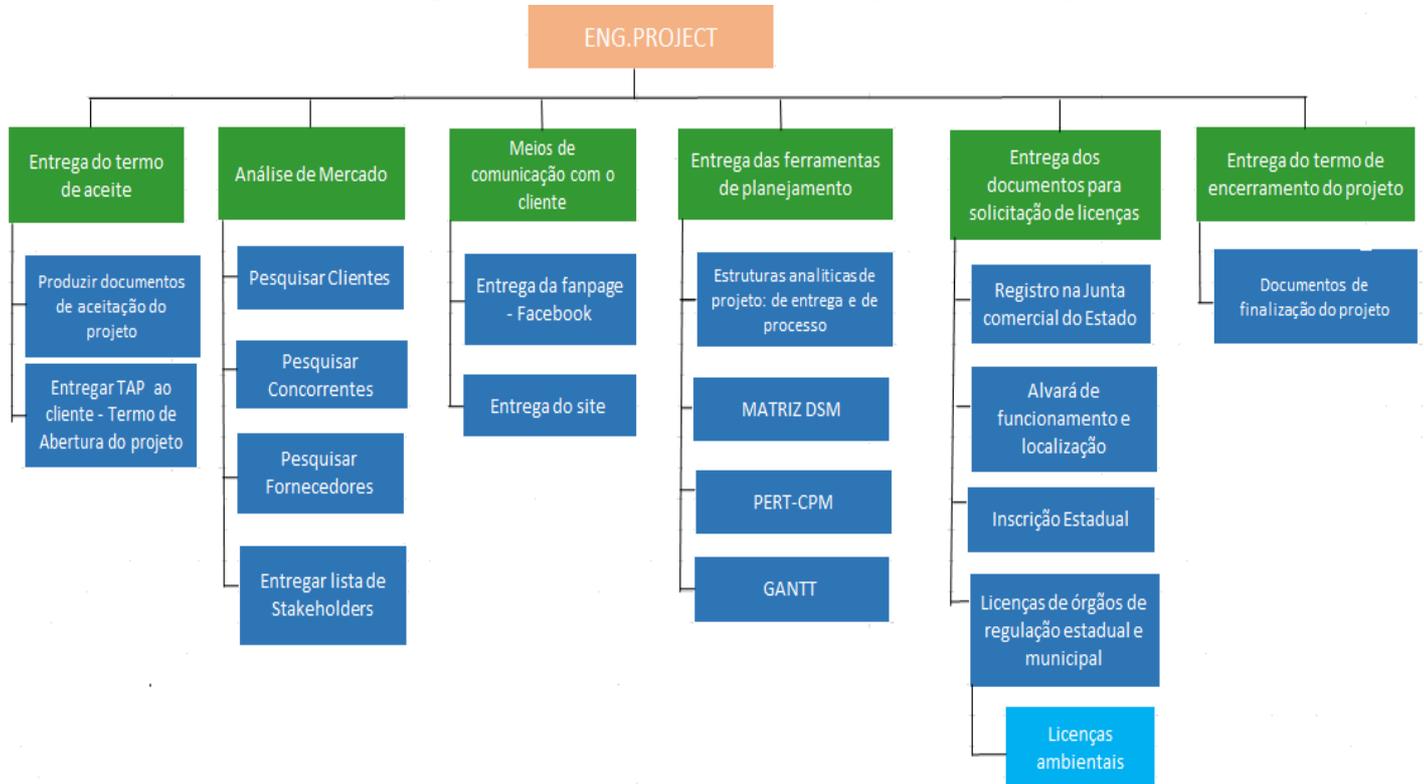
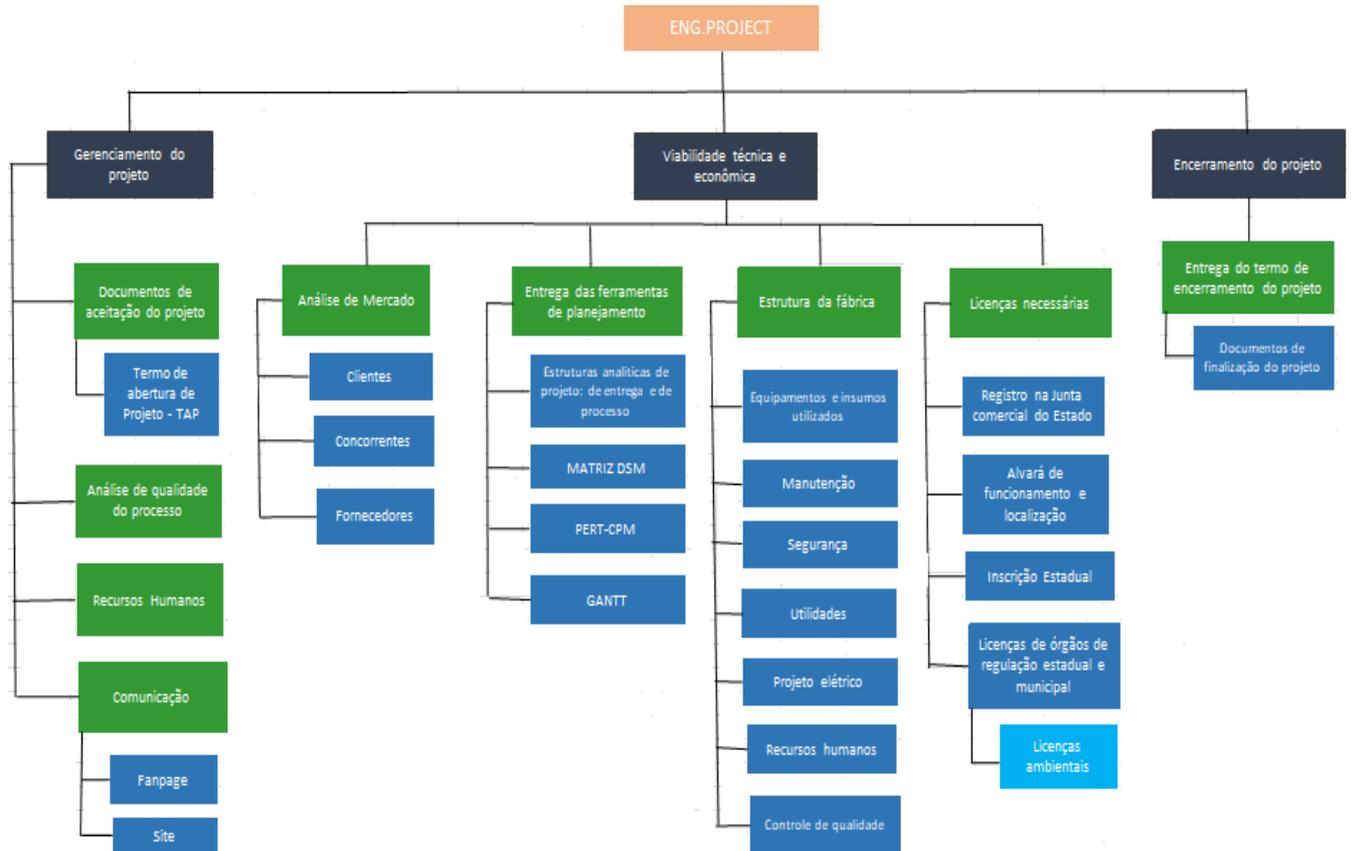


Figura 2 – Estrutura Analítica de Projetos de Processo



Custo e Investimento estimados

Os custos correspondentes ao projeto estão estimados em torno de R\$ 157.387.876,74. Portanto, espera-se que seja necessário um investimento em torno de R\$ 500.000.000,00. Vale ressaltar que, este valor estimado pode ser alterado de acordo com as necessidades ao decorrer do projeto.

Aprovação

UNIDADE DEMANDANTE	ASSINATURA	DATA
Wagner Mônico		
Patrocinador: Milton Correia		
Responsáveis pela área de projetos: - Lucas Cardoso - Ivaniele Vieira		